ЗАТВЕРДЖУЮ
Заступник ректора з науково-методичної роботи Комунального вищого навчального закладу «Харківська академія неперервної освіти»
__*підписано*__ Алла ОСТАПЕНКО
__26__листопада 2026 року

Регіональний проєкт «Освітній технопарк Харківщини - 2030»
хаб «Школи управлінських кадрів»

ПРОГРАМА
вебсемінару в межах Школи ефективного управління закладом загальної середньої освіти
(на платформі ZOOM*)*

Тема: «Формування стратегії цифрової трансформації ЗЗСО в сучасних умовах»

Мета: розвиток професійної компетентності стратегічного управління закладом освіти та інформаційно-цифрової компетентності керівників ЗЗСО в умовах воєнного стану.

Завдання:
– ознайомити слухачів з основними механізмами формування й реалізації стратегії розвитку ЗЗСО в умовах воєнного часу;
– ознайомити новопризначених керівників ЗЗСО з ключовими аспектами функціонального розвитку професійних якостей керівника ЗЗСО в сучасних умовах;
– формувати потребу слухачів у забезпеченні стратегічного розвитку закладу загальної середньої освіти з використанням цифрових технологій в умовах воєнного стану.

Дата проведення: 30.11.2026
Час проведення: 14.00 – 16.15
Керівники:
Єжелий В. М., методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», регіональний тренер НУШ, регіональний тренер новопризначених директорів ЗЗСО, магістр державного управління;
Астахова М. С., завідувач кафедри освітнього менеджменту та виховання КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», регіональний тренер НУШ, канд. пед. наук.

Цільова аудиторія:
новопризначені директори, новопризначені заступники директорів із навчально-виховної (навчальної) роботи закладів загальної середньої освіти.

ПЛАН ПРОВЕДЕННЯ ВЕБСЕМІНАРУ

Час	Зміст роботи
13.30 – 14.00	Онлайн-реєстрація учасників заходу
14.00 – 14.05	**Алла ОСТАПЕНКО**, *проректор з науково-методичної роботи, канд. пед. наук* – Відкриття вебсемінару Школи ефективного управління закладом загальної середньої освіти, ознайомлення з темою, метою, завданнями.
14.05 – 14.20	**Марина СМИРНОВА**, *професор кафедри освітнього менеджменту та виховання, канд. пед. наук* – Стратегія розвитку ЗЗСО та механізми її реалізації.
14.20 – 14.35	**Віктор ЄЖЕЛИЙ,** *методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти* – Ключові аспекти функціонального розвитку професійних компетентностей керівника ЗЗСО.
14.35 – 16.10	**Віктор ЄЖЕЛИЙ,** *методист,* **Людмила СИРОВАЦЬКА,** *завідувач Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти* ***Практична робота*** «Як організувати управління ЗЗСО за допомогою цифрових ресурсів?» – Формування стратегії цифрової трансформації ЗЗСО за базовими напрямами. Реалізація ст. 30 Закону України «Про освіту». – Покроковий план впровадження (алгоритм дій керівника) цифрової трансформації в діяльності закладу загальної середньої освіти. Відпрацювання методики командної роботи.
16.10 – 16.15	**Віктор ЄЖЕЛИЙ, Людмила СИРОВАЦЬКА** – Підбиття підсумків веб-семінару

Методист Центру менеджменту та
інноваційного розвитку освіти, керівник
Школи ефективного управління ЗЗСО Віктор ЄЖЕЛИЙ

Візи
Людмила ЛУЗАН
Марія АСТАХОВА
Людмила ВОРФЛІК
Людмила СИРОВАЦЬКА