

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор Комунального вищого
навчального закладу «Харківська
академія неперервної освіти»

підписано **Алла ОСТАПЕНКО**
17 лютого 2026 року

Регіональний проєкт
підвищення якості освіти «Освітній технопарк Харківщини – 2030»
хаб «Школи управлінських кадрів»

ПРОГРАМА онлайн-семінару
в межах Циклу науково-методичних заходів «Інноваційний менеджмент та
професійне лідерство: стратегії якості, інклюзії та гнучкості»
(у форматі Zoom-конференції)

Тема: «Адаптивне управління розвитком закладу освіти в умовах змін: від стратегічного планування до реалізації інноваційних проєктів»

Мета: сприяти розвитку професійної компетентності інноваційного управління розвитком закладу освіти заступників директорів із навчально-виховної роботи ЗЗСО обласного та державного підпорядкування на засадах використання технологій адаптивного управління і проєктування в умовах воєнного стану.

Завдання:

- окреслити напрями співпраці Харківської академії неперервної освіти із закладами загальної середньої освіти обласного та державного підпорядкування щодо професійного розвитку керівних і педагогічних працівників на 2026 рік;
- розкрити шляхи інноваційного розвитку ЗЗСО в умовах реформування загальної середньої освіти;
- розглянути принципи адаптивного управління та проєктної діяльності в системі модернізованої ЗСО;
- надати методичну допомогу з питань використання ефективних методів проєктної діяльності в управлінні ЗЗСО в сучасних умовах.

Модератори:

Алла ОСТАПЕНКО, проректор з науково-методичної роботи КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», канд. пед. наук;

Віктор ЄЖЕЛИЙ, методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», регіональний тренер керівників НУШ, тренер новопризначених директорів ЗЗСО, магістр державного управління.

Цільова аудиторія: заступники директорів із навчально-виховної роботи закладів загальної середньої освіти обласного та державного підпорядкування.

Дата проведення: 20.02.2026

Час проведення: 11.00 – 12.30

Місце проведення: платформа ZOOM

**План
проведення онлайн-семінару**

Час	Зміст роботи
10.45 -11.00	Онлайн-реєстрація учасників заходу.
11.00 - 11.05	Віктор ЄЖЕЛИЙ , методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти» – Відкриття Циклу науково-методичних заходів «Інноваційний менеджмент та професійне лідерство: стратегії якості, інклюзії та гнучкості», привітання учасників, ознайомлення з метою, завданнями.
11.05 - 11.15	Алла ОСТАПЕНКО , проректор з науково-методичної роботи КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», канд. пед. наук – Про напрями співпраці КВНЗ ХАНО із закладами загальної середньої освіти обласного та державного підпорядкування щодо професійного розвитку педагогічних працівників закладів освіти у 2026 році
11.15 - 11.35	Марина СМІРНОВА , професор кафедри освітнього менеджменту та виховання КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», канд. пед. наук – Інноваційність у контексті діяльності ЗЗСО
11.35 - 11.55	Віктор ЄЖЕЛИЙ , методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти» – Розвиток системи адаптивного управління ЗЗСО на основі проєктної діяльності в умовах трансформації загальної середньої освіти.
11.55- 12.25	Інтерактивна практична робота: – Визначення ключових принципів проєктної діяльності закладу освіти в умовах трансформації ЗСО; – Тестування (самооцінка) слухачів на визначення свого поточного рівня проєктувальної компетентності. Віктор ЄЖЕЛИЙ, Марія ПРОЩАЙ , методисти Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти»
12.25 - 12.30	Підбиття підсумків онлайн-семінару. Алла ОСТАПЕНКО, Віктор ЄЖЕЛИЙ. – Індивідуальні консультації з питань використання ефективних методів в управлінні освітнім процесом та забезпечення якості освіти.

Методист Центру менеджменту та
інноваційного розвитку освіти, керівник

підписано

Віктор ЄЖЕЛИЙ

Людмила ЛУЗАН

Марія АСТАХОВА

Людмила ВОРФЛІК