

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

**Проректор з науково-методичної  
роботи КВНЗ «Харківська академія  
неперервної освіти»**

підписано **Алла ОСТАПЕНКО**

**08 грудня 2025 року**

**Регіональний проєкт  
підвищення якості освіти «Освітній технопарк Харківщини – 2030»  
хаб «Школи управлінських кадрів»**

**Програма вебсемінару**  
в межах постійно діючого семінару  
для керівників територіальних методичних об'єднань директорів і заступників  
директорів із навчально-виховної роботи закладів загальної середньої освіти  
(у форматі *Zoот-конференції*)

**Тема:** «Документальне забезпечення діяльності закладу загальної середньої освіти в умовах розвитку НУШ»

**Мета:** підвищення рівня нормативно-правової та інформаційно-цифрової компетентностей керівника закладу загальної середньої освіти в умовах воєнного стану

**Завдання:**

- удосконалювати здатність керівників ЗЗСО проєктувати, розробляти документи щодо управління закладом освіти;
- ознайомити слухачів з кращими практиками управління освітнім процесом в ЗЗСО;
- надати методичну допомогу щодо використання електронних (цифрових) управлінських ресурсів.

**Модератори:**

**ЄЖЕЛИЙ Віктор**, методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», регіональний тренер для керівників НУШ, тренер новопризначених директорів ЗЗСО, магістр державного управління;

**АСТАХОВА Марія**, завідувач кафедри освітнього менеджменту та виховання КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», тренер НУШ, канд. пед. наук.

**Учасники:** керівники територіальних методичних об'єднань директорів і заступників директорів із навчально-виховної роботи ЗЗСО територіальних громад – учасники постійно діючого семінару.

**Дата проведення:** 10.12.2025

**Час проведення:** 14.00 – 16.15

**Місце проведення:** платформа ZOOM

## План проведення вебсемінару

| Час           | Зміст роботи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.45 - 14.00 | Онлайн-реєстрація учасників заходу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14.00 - 14.05 | Відкриття вебсемінару<br><b>Алла ОСТАПЕНКО</b> , проректор з науково-методичної роботи КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти», канд. пед. наук                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 14.05 - 14.30 | <b>Віктор ЄЖЕЛИЙ</b> , методист Центру менеджменту та інноваційного розвитку освіти КВНЗ «Харківська академія неперервної освіти»<br>– Шкільна документація як інструмент реалізації управлінських функцій керівника закладу загальної середньої освіти.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 14.30- 14.45  | <b>Кращі практики управління освітнім процесом</b><br><b>Наталія ЛОЗОВСЬКА</b> , директор комунального закладу загальної середньої освіти «Біляївський ліцей Біляївської сільської ради Лозівського району Харківської області»<br>– Використання електронних платформ для документообігу в організації освітнього процесу у дистанційному форматі.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14.45 - 15.15 | <b>Кращі практики управління освітнім процесом</b><br><b>Наталія ЗАНЬ</b> , заступник директора з навчально-виховної роботи комунального закладу загальної середньої освіти «Валківський ліцей ім. О.Масельського» Валківської міської ради Богодухівського району Харківської області»<br>– Цифрова трансформація шкільної документації: шлях до прозорості й зручності<br><b>Світлана ЗАХАРКІНА</b> , заступник директора з навчально-виховної роботи комунального закладу загальної середньої освіти «Зміївський ліцей №2» Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області»<br>– Цифрові технології в організації освітнього процесу. |
| 15.15 - 16.00 | <b>Віктор ЄЖЕЛИЙ, Марія ПРОЦАЙ</b><br><b>Практична робота.</b><br>Алгоритм підготовки документів з використанням цифрових технологій.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 16.00 - 16.05 | <b>Віктор ЄЖЕЛИЙ</b><br><i>Підбиття підсумків вебсемінару.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 16.05 - 16.15 | <b>Віктор ЄЖЕЛИЙ, Марія ПРОЦАЙ</b><br><i>Індивідуальне консультування.</i><br>Відповіді на запитання учасників вебсемінару щодо ведення ділової документації та нормативно-правової компетентності керівника ЗЗСО в сучасних умовах.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

Методист Центру менеджменту та  
інноваційного розвитку освіти

підписано

Віктор ЄЖЕЛИЙ

Візи: Людмила ЛУЗАН  
Людмила СИРОВАЦЬКА  
Марія АСТАХОВА  
Людмила ВОРФЛІК